

政治掛帅改变了木塔寨大队的落后面貌

人民公社经济系

东风人民公社木塔寨大队，是由东、南、北三个自然村合并而成的。全队共有191戶，1055人，耕地2559亩。半年来，由于党的坚强领导，和全国大跃进形势的鼓舞，社員觉悟有了很大的提高，尤其是人民公社化，共产主义的光辉未来，更激发了社員的积极性。他們不仅在生产上干劲冲天，并且在精神面貌上也有了很大的改变，从而使全大队成为东风人民公社的一面紅旗。如秋收秋播时，全队由于任务大、牲畜农具較差，为了按期完成计划，社員自愿实行了“三化”，所有男女社員，除老幼体弱外，都組織起来，集体吃飯，在劳动最紧张的时候，集体住宿，按时下地，并提出“去送粪，回捎粮”的口号，各分队組織了突击小組，日夜苦战，連过去較落后的第二分队突击小組，也連續干了四个通宵，后經大队长一再命令，才集体休息。許多突击組的战士，不讓队长知道，偷着到田間干活，这种劳动热情和干劲，正如他們自己編写的詩歌中所描述的：“黑色天幕星光閃，五队战士到田間，小伙子英勇向前，老年人弯腰直窜，只听鐮刀沙沙响，个个奋战又爭先，那怕汗水湿布衫，爭取更大的丰收年。”就这样在互相鼓舞的竞赛中，超額的完成了原来认为很难完成的任务，使秋收秋播提前数天胜利結束。并抽出了48个男强劳，冒雨支援了兄弟大队的秋收和深翻地工作。

群众爭取大丰收的劲头不仅表現在秋收中，而在深翻地时有了更高的发展，社員自觉的要求根据不同的活路，安排劳力，实行以女代男。如造化肥、往市区送菜、拉粪等工作，都讓妇女去做，騰出男劳深翻地。許多妇女还和男子一起参加了深翻地工作，連63岁的小脚女人和13——14岁的紅領巾都投入了这一战斗，真正的做到村无閑人。数天内他們对270亩土地深翻深度达一尺左右，其中二尺左右的有29亩。施肥面积达1042亩，共施肥33125大草，基本上完成了深翻、施肥任务。

高涨的生产情緒，促进了人們精神面貌的焕发。现在全队男女老幼大破迷信思想，写詩绘画，歌唱大跃进。过去反对用城牆土作肥料的人，现在成了积肥积极分子。有保守思想的干部，现在种了亩产60,000斤的小麦試驗田，各分队建立了評比

台，充分的利用了大字报来表扬先进和批评落后，全队在生产上拧成了一股绳，形成了统一意志，而每个社员又发挥了敢想敢说的共产主义风格，做到了人人心情舒畅。

木塔寨大队这种新面貌的出现，是经过了许多艰苦工作的。半年前，队的领导（当时为社）还被敌伪警察、保长、兵痞所把持，资本主义思想泛滥，四类分子嚣张，生产无人过问。富裕农民认为做一个劳动日，只能收入一元或几角，不如搞投机生意，他们认为贩兔子是一本万利。如社员焦恒泰、焦万吉等人，远跑青岛贩兔，赚钱一千余元，影响一般社员不安心生产，甚至个别党员也随群众到市场买兔。当时据南村四队统计：全队50个劳力中，出勤率平均只占34%，阴天下雨主要劳力走得一光二净。使57年粮食蔬菜作物的单位面积产量大大的下降。小麦亩产150斤、包谷207.7斤、谷子124斤、白菜1972斤，造成广大的社员减少收入，形成58年春缺少口粮的现象。

这股逆流，不但影响了生产，而且严重的影响了人们的思想意识，冲淡了集体主义精神。许多人羡慕贩兔，认为：“能吃饱穿好，还可赚钱。”在这种资本主义逆流的冲击下，立场不坚定的干部，不仅没有起来反对，反而也在家养兔，有的还参加投机活动，使队（社）里的工作，形成无人负责。四类分子也乘机活动，他们利用群众的资本主义思想，对一些坚持社会主义道路的干部，进行打击，污蔑合作化政策。说：“留粮标准低，油票少”以挑拨党群关系。并在群众中造谣说：“干部贪污粮食”。结果造成群众思想混乱。

木塔寨大队为什么会出这股逆流呢？主要是由于党的组织涣散，领导职务为伪警察、兵痞把持，富裕中农的思想得到泛滥，四类分子乘机利用党员干部缺点破坏党在群众中的威信，因而广大社员分不清大是大非，形成了混乱局面。这件事情说明了那个角落，若没有无产阶级政治挂帅，便会成为资产阶级政治挂帅的不破真理。

根据这种情况，木塔寨大队，在上级党组织的帮助下，对存在的问题作了具体的分析，认真的开展了两条道路的斗争，从而使社会主义正气上升，歪风邪气消声匿迹，出现了一个崭新的局面。

一、政治挂帅开展两条道路的斗争

木塔寨大队共有191户，其中贫农83户，新老下中农74户，新老上中农25户，地主8户，其他成分1户。全队成员中有地主分子9人，敌伪军官5人，警察7

人,反革命分子2人,一貫道壇主1人,兵痞6人,四類分子總計37人。這些人利用封建戶族關係使村中形成極其複雜的政治局面。因此在解放初期一些不正派的人物就出頭露面,混進了革命隊伍,當上了幹部,形成村蓋子,把持領導。如敵偽警察杜成新當了主任,兵痞焦保華、陳大緒當了社干;會計三人,一為偽戶籍幹事,一為偽保長,一為偽軍特務長。他們和地主混在一起,用哄騙、請客、借錢、送糧等惡劣手法,拉攏一部分落後群眾,打擊立場堅定的幹部,使許多正直的貧農、下中農不願參與社的工作,這樣就使他們長期篡奪了社的領導權,為黨的工作製造了許多困難。這些情況,說明了木塔寨落後的原因,是由於既存在着敵我矛盾,又存在着人民內部矛盾,階級敵人利用人民內部矛盾來掩飾階級鬥爭,又從階級鬥爭出發,擴大人民內部矛盾。因此為了改變落後的面貌,根據中央關於在农村開展整風的指示精神,採取放手發動群眾,大鳴大放,大爭大辯的一套整風方法,解決了兩類不同性質的矛盾,為改變本塔寨的面貌奠定了基礎。

在具体作法中,通过新旧社会的对比,使社員認識社会主义道路是农民彻底解放的唯一途徑,四類分子破坏合作社,反对党的領導,實質上是使农民仍然回到受地主階級剝削、壓迫的时代,这样作使四類分子在群眾中陷于孤立。一般貧農和下中農根據亲身体驗,駁倒了留粮标准低、油票少的荒謬論点。用赵青山100元买的兔只卖一元和张志玉用200元买的兩隻兔只卖12元的具体事例,揭露和批判了做投机生意只会使少数人发财致富,而使广大农民貧困的資本主义道路,使資本主义思想在群眾中发臭。

在辯明了兩条道路和击退了四類分子的猖狂进攻后,為解決人民內部矛盾,創造了条件。通过整黨整团,批判了一些干部的資本主义和右傾保守思想以及強迫命令的作风,調整了社的領導成分,樹立了貧農优势,從而大大的緩和了人民內部矛盾。

通过对上列矛盾的解决,提高了党的威信,巩固了党的組織,改变了黨員作风,捨己為群的共产主义思想蔚然成風。如黨所培養的積極分子赵文周,為下井强救小孩,結果棉衣冻成冰桶。黨員的模范作用使該大隊在以後的人民公社化、办食堂和托儿所、秋收、秋播、冬修水利等項工作都能順利的完成任务,并且湧現出55名積極分子。大批積極分子的出現,更推动了各項工作的開展。

木塔寨的長期落後情况,說明了在农业合作化运动中,一些社的高級化,是為大勢所趨,但其落後本質未變,地、富、反、坏分子,虽然一時隱蔽起来,但他們并

不甘心自己的失败，暗中施尽一切办法，顽强的与社会主义对抗。富裕中农的资本主义思想泛滥，影响部分干部蜕化变质，与四类分子勾搭，和资本主义势力合流；党员干部右倾保守，政治嗅觉不灵，使这些地区社会主义阵地没有巩固的建立，或者建立后，又被资本主义篡夺，队的领导权有形无形地为四类分子所控制，因而群众精神受到压抑，造成两类矛盾互相交错，同时并存。要改变这种矛盾，必须加强党的领导，根据毛主席“关于正确处理人民内部矛盾”的精神，开展大鸣大放，揭露矛盾，通过大争大辩，分清问题的性质，予以不同的处理。总之要打击敌人，团结朋友，伸张正气，解放人民群众思想，促进生产大跃进。

二、贯彻群众路线、改进领导方法

木塔寨大队，过去由于资本主义思想泛滥，生产情绪低落，劳动生产率下降，在开展了两条道路的斗争，明辨了大是大非后，群众的社会主义觉悟有了很大的提高，敢想敢说敢做，关心集体，大闹生产的共产主义风格，已经树立。这时摆在党支部和队领导面前的任务，就是如何使管理工作适应这种新的情况，以促进群众的革命干劲。

根据已经形成的敢想敢说的新风尚，和群众争取生产大跃进摘去落后帽子的迫切要求，首先开展了群众性的评比竞赛运动，建立了三比台。内容为：光荣台，表扬先进人物；出勤台，检查出勤情况；批评台，督促落后。其方法是把成员写成名牌，凡应批评或表扬时，把名牌挂在有关台下面。这种办法简便易行、及时、准确，成为广大社员群众所欢迎的一种方法，从而出现了学先进赶先进的一股跃进气氛。该队自建立三台评比后，出勤率由原来的60%，提高到90%以上。

为了及时的总结经验，推广经验，发扬民主，改正缺点，全大队还开展地头会和现场会议的评比竞赛。地头会一般是在收工时，就地评比。现场会议，是在各分队之间，结合中心工作，召开现场会议，这种方法不仅及时总结了经验，而且经过现场参观学习，使先进经验能及时推广。在秋收秋播时，该大队充分的利用了这种方法。如一分队谷子因雨受到损失，召开现场会议，分清是非，推动了秋收工作。

采用大字报形式。每一阶段，进行一次检查总结。在此基础上，开展红旗竞赛，对先进者授红旗一面，落后者插上白旗，以致达到互相促进，共同提高的目的。采用这种方法，巩固劳动热情，促进了智力体力共同发展。如制土化肥，由于

开展了紅旗竞赛，使工作效率提高了120多倍。

大搞群众运动，不断革命，是激发人民革命斗志的重要方法，是多、快、好、省的工作方法。木塔寨大队，在每项工作完成后，即时加以休正，再提出新的任务，重新組織动员，开誓师大会，表扬先进单位和个人，总结上阶段的经验和缺点，使群众看到工作成绩，增强胜利信心，以更高涨的勇气迎接新的任务。工作——休正——工作，循环往复，始終保持着充沛的精力。如該大队在修水利时，开了动员大会，推动了修水利、深翻地各条战线上的工作，湧現出大批积极分子和“罗成”队先进集体。

为了以搞运动的方法推动生产，实行了长计划、短安排，使工作既有中心又有一般。如秋收时，考虑到秋播；以修水利为中心时，安排了深翻地，做到了大中心套小中心。具体安排，以算細账的办法，算任务，算措施，算劳力，做到了統籌兼顧。

木塔寨大队，在党的领导下，运用了这些具体的工作方法，使这个原来全社知名的落后大队，胜利的完成了今年大跃进中的各项任务，并抽出一部分劳力、牲畜支援兄弟队，这件事情不仅駁倒了原来有保守思想的“条件論者”，而且更重要的是改变了全体社員的精神面貌，发扬了劳动人民热爱劳动，大鬧生产的冲天干劲。如在一次修水利的动员大会上，群众编写詩歌，互相挑战。老汉向青年挑战說：“人老骨头硬，不怕热和冷；干活比武松，决心赛愚公；不信看生产，那个称英雄。”妻子以“你在前方（修水利）把活干，我在后方爭模范，咱們二人来挑战，看誰落后誰爭先。”向丈夫挑战，丈夫也以“水利战线要爭先，不怕冷水刺骨寒，艰苦任务自己干，爭取紅旗当模范。”的豪語向妻子应战。总之，由于采用了大搞群众运动的工作方法，促成了人人敢想敢說敢干的生动活泼局面。

通过木塔寨的变化，使我們看出了任何地方，只要貫徹了政治掛帥，和群众路線工作方法，都会改变原来的落后面貌。

木塔寨的工作方法是使群众直接接触具体事物的方法，这种方法容易树立对立面，打破群众的保守思想，丰富领导經驗，使领导能始終站在运动的前边，因而它是馬列主义的工作方法。有计划的安排各种活路，使工作既有中心，又有一般，事事有緩急，忙閑有节奏，始終保持群众的旺盛情緒，这也是該大队的特点之一。这种搞运动的方法，容易做到任务明确，措施具体，方式生动活泼，是一种很好的群众路線工作方法。促使群众学先进，赶先进，不断革命。

木塔寨半年来，各项工作能够做好，主要的是加强了党的领导，辨明了大是大非，改进了领导方法，因而使落后的面貌得到了改变。

1958年12月，日