

《吕氏春秋·上农》等四篇之农业管理思想^{*}

颜玉怀

(西北农业大学图书馆, 陕西杨陵 712100)

摘 要 《吕氏春秋·上农》等四篇论文,通过行政制约、技术督导、知识传授等手段,构筑了古代农业管理的基本模式;形成了以重农、三才思想为核心的农业管理思想体系;体现了以任地、贵志为宗旨的农业管理目标。吕书是我国古代农业管理的经典性著作之一。

关键词 《吕氏春秋》,农业管理,农学史

中图分类号 S-09,B229.25

《吕氏春秋》^[1]中《上农》等四篇,作为我国现存最早的农业文献,在中国农学史上占有重要地位,被视为传统农业科技奠基之作。《吕氏春秋》之编撰,目的是对以往和文化学术进行系统总结,进而构建一个能贯通天地人的庞大理论体系,以便为行将统一的封建帝国提供完整的理论学说和治国蓝图^[2]。其中的《上农》等四篇,也是为治国和农业管理需要探讨农业问题的。它侧重于农业理论与政策、农业技术原理与原则,具有明显的宏观性、综合性和指导管理的意图。因此从管理角度挖掘《上农》等四篇(以下简称吕书)的思想内蕴,不仅有助于全面理解和认识其学术思想价值,亦对现代农业管理具有启迪和借鉴意义。

1 吕书农业管理模式

农业管理模式,即农业管理的标准形式,包括管理方式、方法等方面。吕书四篇论文之结构设置,体现了以天、地、人为基本管理要素的三才模式。

《上农》位列四篇之首。“上农”即重农,旨在解决人的认识问题。在论述重农目的意义之后,即提出对人在农业生产方面的要求,以及相关保证措施。

其次为《任地》。“任地”即尽力扩大土地产出,与《上农》紧密衔接,提出任地的十大技术目标,以及耕作原则、措施方法。

再次是《辩土》。“辩土”即视土性而耕种之意。其内容并不仅此,还有田间管理等,涉及农业生产全过程,实为《任地》之续,补充它未尽详述之原则和措施。

最后以《审时》而终。“审时”即识时令而农作。此篇述论农业生产又一重要因素即天时,指出必须顺从而不能违背它。该篇用“三才”思想阐明农业与天、地、人之间的相互关系,似为四篇之总结。

这四篇论文整体上构成了完整的结构体系。《上农》、《审时》是对农业与社会、农业与自然关系的总体把握,要求生产者重农趋时;《辩土》是对农业生产的场所——土壤进行改良、耕作,以及田间管理的原则、措施和要求;《任地》是要求技术措施达到的总体目标和结果。尽管诸篇内容有交错,但始终围绕天、地、人这种结构模式。由此可见,吕书农业管理

收稿日期:1995-05-30

^{*} 国家自然科学基金资助项目。

以人为对象,通过政策制约人,使之重农力田;通过技术要求人,使之精于农道;通过知识教育人,使之尊重天时。达到人尽其力,术得其道,时得其宜,地尽其利。其管理方式是,国家宏观调控,各级官吏督导。其方法是,先解决思想认识问题,然后确定目标和要求,以及相关政策措施。这种管理模式,把握了农业生产的特点和最基本问题,体现了农业是经济再生产和自然再生产相统一的本质特征;它以农业生产经验和原理为指导,并围绕农业生产过程而设计,因而对管理者具有可操作性,对生产者具有指导性。

2 吕书农业管理目标

农业生产是人类衣食之源,土地乃农业生产之母。因此,地尽其利是农业管理的根本目标。农业生产涉及天地人三大因素,必须协调彼此间关系,以充分调动人力,充分利用天时,充分发挥地力。地力之发挥又与人的生产技能密切相关。因此农业管理的具体目标就是,调控生产行为,使人尽其力;督导生产技术,使耕稼有道;传授农时知识,使时得其宜。《上农》规定:“上田夫食九人,下田夫食五人,可以益不可损;一人治之,十人食之,六畜皆在其中矣^[3]”。这是作者确定的生产标准。《任地》提出了农业生产十大问题,其前四项是整治土地之要求:平土整地除水患,适当耕作保墒情,灌水洗碱持水土。五、六项是田间管理要求:通风透光除杂草。后四项从作物角度提出要求:茎节短粗,穗大籽匀,粒饱满少质好。这实际上对整个生产过程确定了十大技术目标。《审时》强调,“凡农之道,厚(候)之为宝”。并通过不同作物得时、先时、后时之结果比较,告诉人们适时耕稼之重要性。

然吕书农业管理,不仅只为地尽其利,而“贵其志也”,即更为看重农民之志。所谓“志”,就是农民思想意识、思维方式、价值观念等文化范畴的东西,也即《上农》所言的质朴易用、奉公守法、安土重迁等内容,是为农业民族独特的文化特征,对社会稳定和发展颇为重要。因此作为国家宏观管理,其目标不单是为了发展生产,而且要通过农业,为社会的稳定和发展创造和谐的社会文化氛围,是经济目标和社会目标的统一。

3 吕书农业管理的手段和措施

行政制约、技术督导、知识传授是吕书农业管理的主要手段和措施。

行政制约方面,通过制定禁令和措施,来约束人的生产行为,使之趋农力田、不误农时。其禁令有三:首为“时禁”,正当农作之时,“不兴土功,不作师徒;庶人不冠弁、娶妻、嫁女、享祀,不酒醴聚众;农不上闻不敢私籍(藉)于庸”。次为“野禁”,“苟非同姓,农不出御,女不外嫁;……农不敢行贾,不敢为异事”。三是“四时之禁”,要求伐木、戮草、渔猎不得正值动植物繁育之时。采取的措施有二:一是加强劳动强度,“非老不休,非疾不息,非死不舍”;二是采取惩罚措施,民若不趋农力田,就“墨(没)乃家畜(蓄)。”

技术督导方面,“告民”耕稼之道,规范其技术行为,使之达到十大技术目标。土地作为农业最基本的生产资料和劳动对象,直接参与作物生产过程,其状况优劣与作物产量和品质密切相关。欲使作物高产优质,首先须为其创造良好的土壤条件。所以使农民掌握“耕方”、“耕道”,是技术督导第一要务。凡耕之大方:“力者欲柔,柔者欲力;……”凡耕之道:“必始于垆,必厚(后)其熟”。耕作办法是,“上田弃亩,下田弃畎”。亩的标准为六尺为广,畎以八寸为宽。耕作要求“五耕五耨,必审以尽”,其深度“阴土必得,大草不生,又无螟蜥。”

产量之形成,最终依赖于作物状况,精细种管是保证其健壮生长的又一重要方面。其次便是督导农民掌握稼穡之术。播种时选择“尘坚”(即致密细软)之土,播期应“见生而树生”,种量依土壤肥饶而定,播种应使“茎生有行”;覆土薄厚均匀;定苗要“去其弟长其兄”;除草应不致根虚;收获“见(草)死而获死”。

农业生产不仅需要人力、技能,而且需要一定的知识。吕书设置《审时》篇,旨在传授农业生产的基本知识,指出:“夫稼,为之者人也,生之者地也,养之者天也。”揭示了农业生产的本质特征,告诉人们进行农业生产必须协调处理天、地、人之间的关系。

上述不同手段和措施,着眼于人的思想、行为、生产技能和生产知识,形成了不同层次的综合与配套,使管理活动具有较强的可操作性。

4 吕书农业管理思想及其特点

总体而言,吕书是探讨农业生产及其本质的具有哲学品位的著作,试图提供农业生产的认识论和方法论,并从社会、自然因素入手,构建了农业发展与管理模式。它涉及到了农业生产与管理的最基本问题,构成了较为完整的农业管理思想体系。重农、注重提高人的素质、因地制宜、不违农时、精耕细作、保护农业资源等思想是其主要内容。其核心是以重农和三才思想作指导,管理、协调农业生产各因子及其相互关系。它具有以下显著特点。

4.1 重农思想独特

吕书之重农思想极为鲜明,且有独到之处。《上农》曰:“民农非徒为地利也,贵其志也”。在这里作者将农业的经济价值和文化价值统一起来,表明农业不仅是经济活动,而且是培育社会文化的土壤,是为吕书重农的根本出发点,此其一。吕书之重农以农治为目的,即通过农业管理,发展农业,富民安民,稳定社会,治国兴邦。体现在农政方面,就是一切为农业生产让路,保证其不受干扰。这与商鞅农战政策把重农作为扶持战争的手段^[4],有着本质区别,此其二。吕书之重农思想,虽然承认农业对工商业的本末关系,但并不完全禁抑工商业,而是主张“农攻粟,工攻器,贾攻货”,各专其业,不得相僭,以维持三业之平衡。反映出作者对农工商关系有正确的认识和把握,此其三。

4.2 管理有章可循

农业生产,其实质是对土地之改造和对天时之利用,人在其中起主导作用,改造和利用效果均与人的生产知识、生产行为、生产技能密切相关。故如何管理以提高生产者农技、农识水平,便是管理者的要务。吕书精心策划设计的《上农》诸篇,即是为各级官吏提供的农业技术知识手册和基本管理模式。

在农政方面,《上农》为管理者确定的根本指导方针和任务是,政务、军事、工程兴建等不得有损农时农事;督促劳动者趋时农作,不为异事。在农技、农识方面,为管理者制定了教民稼穡的基本技术知识纲要与管理规范。既规范管理者的管理活动,又规范生产者的生产活动。

4.3 精耕细作以技术集约为特征

增加农产品的基本途径有二,一是扩大土地耕种面积,一是提高单位面积产量。前者以广种薄收为特征,后者以精耕细作为基础,吕书农业管理更为看重后者。由于当时铁器的出现和运用,以及农业技术的发展,为提高单位面积产量创造了条件和可能,它与扩垦

土地相比,似为更加省力、有效的增产途径。当然,长期战争割剧导致人口减少,劳动力不足,亦为广土辟地的限制因素。然无论当时社会背景如何,作者用 3/4 篇幅长论农业技术,绝不是炫鬻其政治家的渊博学识,而显示出了作者管理农业生产的一种思想主张,这就是以技术任地的精耕细作思想。这种观点的形成,大致是对先秦农家学说,特别是后稷学派的继承和发展,主张以技术任地,精耕细作;同时亦受法家思想的影响,主张加强劳作,勤谨治田。李悝最早在魏国曾“尽地力之教”,也具有精耕细作的特点,但以劳动集约为特征,而吕书强调的精耕细作,则以技术集约为主要特征,两者存在本质差异。它标志着农业管理思想由要求人尽其力向人尽所能的重要转折。

5 结 语

《上农》诸篇,首次构建了完整的农业管理模式,形成了相对科学的农业管理思想体系,奠定了国家宏观农业管理的理论和方法基础。它对后世农业发展与管理影响深远,时至今日,其影响犹存。我国目前实施的“一靠政策,二靠科技”的农业发展战略,从《上农》诸篇中大致可以找到其史影或思想渊源,因此,研究吕书农业管理思想不仅具有学术价值,而且具有现实意义。特别是在当前农业基础地位薄弱、农业生产不稳,农业、农村、农民问题日益突出之际,研读此书或许不无启迪和借鉴价值。

致谢:本文承蒙樊志民博士指导,邹德秀、张波教授审阅指正,特此致谢。

参 考 文 献

- 1 吕不韦. 吕氏春秋. 成书于战国末年.
- 2 牟钟鉴.《吕氏春秋》与《淮南子》思想研究. 济南:齐鲁书社,1987:3
- 3 夏纬瑛. 吕氏春秋上农等四篇校释. 北京:农业出版社,1956
- 4 胡寄窗. 中国经济思想史. 上海:上海人民出版社,1983

The Ideology in Agricultural Management from Shangnong, Lüshi Chunqiu

Yan Yuhuai

(Library, Northwestern Agricultural University, Yangling, Shaanxi. 712100)

Abstract The basic patterns of ancient agricultural management in Shangnong, Lüshi Chunqiu were established by ways of administrative constraints, technical supervision and knowledge impartation, which constitutes the ideological system of agricultural management with special emphasis on farming and the combination of man and his environment, and manifests the objectives of agricultural management aiming at obtaining maximum yield, good farmers and social stability. This book is one of the classics on agricultural management in ancient China.

Key words Lüshi Chunqiu, agriculture management, agrohistory